

CAPITOLUL III - Analiza SWOT

10


Pornind de la informațiile obținute în elaborarea analizei - diagnostic a teritoriului, au fost identificate punctele tari/slabe (interne teritoriului) și oportunitățile/amenințările (externe teritoriului), în cadrul analizei SWOT. Pentru elaborarea analizei s-a folosit metoda participativă. Participanții la întâlnirile de animare și consultare au contribuit prin ideile lor la realizarea evaluării situației actuale și la definirea direcțiilor prioritare pe care strategia le va urma. Analiza SWOT a fost realizată pe 4 domenii principale la nivel microregional.

TERITORIUL	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> -Teritoriu compact, amplasat în zona de deal, în Podișul Central Moldovenesc, cu pante liniștiți și zone de șes și platou -Căi de acces rutiere către toate comunele din teritoriu -Căi de acces rutiere și feroviare spre centrele urbane din județ, ca și spre centrele urbane din județele vecine și spre capitală -Solurile din teritoriu se pretează la culturi agricole, pomice -Zona este neafectată de poluare chimică -Suprafața împădurită reprezintă 16% din totalul suprafeței teritoriului -Existența unui fond cinegetic variat, mai puțin specii de răpitoare mari -Potențial bun pentru producere energie eoliană -Existența siturilor arheologice, edificiilor și monumentelor cu valoare istorică -Există preocupare pentru păstrarea obiceiurilor și tradițiilor, promovarea de elemente de etnografie și folclor local -Existența unui sistem de colectare deșeuri județean 	<ul style="list-style-type: none"> -Infrastructura de drumuri este neîntreținută corespunzător -Infrastructura de utilități apă-canal este deficitară -Nu există rețea de gaze naturale în teritoriu -Subsolul teritoriului nu dispune de resurse naturale -Grad scăzut de conștientizare a fermierilor privind importanța practicilor agricole durabile -Insuficientă preocupare pentru conservarea ariilor protejate, în administrația locală -Nu există organizații ale proprietarilor de pădure -Proiectul județean de colectare al deșeurilor nu este încă funcțional; depozitarea de deșeuri se face în spații necorespunzătoare -Obiective culturale și de patrimoniu degradate -Promovare turistică slabă a teritoriului, a patrimoniului cultural și evenimente -Lipsa resurselor financiare atât la nivel local cât și la nivel județean pentru susținerea programelor de investiții în infrastructură, cultură și patrimoniu
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> -Există programe de finanțare care sprijină dezvoltarea rurală (FEADR, LEADER, POIM, POCU) -Comunele Ferești și Rafaila se află în programul de modernizare a drumurilor județene de acces în anul 2016 -Existența siturilor Natura 2000, a fondului cinegetic, a obiectivelor culturale și de cult 	<ul style="list-style-type: none"> -Scăderea gradului de atractivitate a teritoriului, în lipsa infrastructurii de bază -Deșertificarea și amplificarea fenomenului de eroziune a solului -Degradarea siturilor Natura 2000 -Pierderea speciilor protejate avifaunistic -Tăierea necontrolată a pădurilor -Poluarea teritoriului cu deșeuri menajere

<ul style="list-style-type: none"> -Există potențial de practicare a turismului cultural-istoric -Există infrastructură de cazare turistică -Există disponibilitate pentru participare la acțiuni comune culturale -Fundată World Vision se implică în revigorarea meșteșugurilor tradiționale 	<ul style="list-style-type: none"> -Pierderea obiectivelor / monumentelor istorice și de cult de patrimoniu, ca puncte de interes turistic
--	---

POPULAȚIE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> -Ponderea populației cu vârstă de 0-19 ani este de 28.84% -Pondere bună (23,01%) a populației cu vârstă de 20-39 ani -Pondere bună a populației active în vîrstă de 20-60 ani (44.46%) -Nivelul de calificare al locuitorilor este mediu, în domeniul creșterii animalelor și albinelor, culturii plantelor și legumelor -Mai există forță de muncă disponibilă -Creșterea interesului tinerilor pentru însușirea unor cunoștințe în domeniul antreprenorial 	<ul style="list-style-type: none"> -Tendința de scădere a populației (-5.194 față de anul 2008) -Migrarea populației tinere către orașe și în afara țării, în cautare de locuri de muncă -Populația matură este implicată majoritar în agricultură de subzistență (șomaj mascat) -Numărul mare de persoane beneficiare de ajutor social (VMG)- 6.185 (15.5% din total) -Oportunități reduse de angajare în teritoriu -Lipsa inițiativelor pentru orientarea profesională a tinerilor spre antreprenoriat -Gradul ridicat de sărăcie al populației în teritoriu, (indicele IDUL<55) în toate comunele
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> -Există programe de asistență socială ale guvernului (venit minim garantat, alocația de susținere familială) ca și de sprijin a natalității (indemnizația de creștere copii) -Există programe de finanțare pentru participare activă și în condiții de egalitate în cadrul societății a comunității rome -Creșterea interesului tinerilor pentru dezvoltarea unor activități agricole sau non-agricole pe cont propriu -În teritoriu au început să se întoarcă tineri care au muncit în străinătate și care vor să inițieze propriile afaceri 	<ul style="list-style-type: none"> -Pierderea interesului pentru muncă -Accentuarea tendinței tinerilor de a părăsi zona în cautare de locuri de muncă -Depopularea teritoriului -Imbătrânirea populației -Gradul scăzut de participare al tinerilor la acțiuni de instruire

ECONOMIA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> -Solul în teritoriu este favorabil dezvoltării culturilor agricole -Potențialul de producție al terenului agricol este în general de categoria "mediu" pentru culturi cerealiere și 	<ul style="list-style-type: none"> -Teritoriul este climatic predispus la secetă -Surse de apă de suprafață limitate -Schimbările climaterice actuale nu sunt favorabile agriculturii -Fărămițarea excesivă a terenului agricol

JM

oleaginoase	<ul style="list-style-type: none"> -Potențialul de producție pentru creștere animale este în general mediu -Suprafața de pășuni și fânețe este favorabilă creșterii animalelor -Flora spontană și cultivată favorizează creșterea albinelor -Lipsa activităților industriale poluatoare în zonă favorizează agricultura eco -Există forme asociative ale crescătorilor de animale -Există forță de muncă disponibilă -Există târguri locale organizate în mod regulat (săptămânal) în comune -Există 2 căi rutiere de tranzitare a teritoriului -Există potențial pentru obținerea energiei din surse alternative (eolian) 	<ul style="list-style-type: none"> -Multitudinea fermelor de semisubzistență -Proprietatea exploatațiilor agricole nu este clarificată (succesiuni nedezbătute) -Dotarea tehnică în agricultură este uzată și insuficientă, afectând competitivitatea, mai ales în cazul fermelor mici și medii -Conducătorii exploatațiilor agricole sunt în majoritate în vîrstă de peste 50 ani -Reticența fermierilor la inovare și asociere -Inexistența unităților de colectare / depozitare și procesare produse agricole -Formele asociative existente au atribuții limitate doar la gestionarea pășunilor -Cooperativele agricole de producție sunt insuficient dezvoltate și stimulate -Spirit asociativ scăzut pentru organizații orientate spre profit (cooperative) -Nivelul de calificare al angajaților este mediu -Reticența față de inițiativele de instruire pentru antreprenoriat modern -Lipsa resurselor naturale variate -Efectele crizei economic-financiare din anii 2009-2011 se resimt încă în cererea de produse și servicii a populației -Sectorul de servicii pentru populație este insuficient dezvoltat -Lipsa brandurilor locale înregistrate și promovate -Târgurile locale se organizează în condiții necorespunzătoare pentru sănătatea publică -Acces dificil pe piețe de desfacere pentru produse -Activitățile meșteșugărești și de artizanat sunt doar la nivel incipient -Oferta de servicii de agrement este slabă în teritoriu -Lipsa investitorilor de anvergură în teritoriu -Surse de finanțare bancare greu accesibile pentru activitățile din mediul rural
OPORTUNITĂȚI		AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> -Există Programe de finanțare pentru inițierea sau dezvoltarea activităților agricole și non-agricole (FEADR, LEADER, POR) -Potențialul agricol al terenurilor poate fi 		<ul style="list-style-type: none"> -Instabilitate legislativă în domeniul sprijinirii agriculturii -Creșterea fiscalității în agricultură -Dificultatea alinierii la Standarde europene în domeniul agriculturii fără investiții

<p>îmbunătățit prin investiții în sisteme de irigații, în legumicultură și pomicultură</p> <ul style="list-style-type: none"> -Există un segment de populație Tânără cu vârstă între 20-40 ani, dispus să preia exploatațiile părinților -Există tineri întorși din străinătate care doresc să inițieze afaceri în comunele GAL -Crește interesul populației urbane pentru produse tradiționale locale (artizanat) și pentru produsele agro-alimentare "de țară" -Apropierea de centre urbane, potențiale piețe de desfacere pentru produsele locale -Potențial turistic relativ bun, în câteva comune (Solești și Ștefan cel Mare) -Persoanele care tranzitează teritoriul pot deveni consumatori ai serviciilor și produselor locale -Fundată WorldVision se implică în instruirea antreprenorială a micilor fermieri și stimularea acestora pentru a iniția mici afaceri -Creșterea economică generală se va reflecta și la nivel local 	<p>masive</p> <ul style="list-style-type: none"> -Abandonarea activităților agricole -Instrăinarea terenurilor agricole -Transformarea teritoriului într-o piață de desfacere pentru produse agro-alimentare importate -Abandonarea activităților de mică industrie și servicii pentru populație în teritoriu -Scăderea ofertei de locuri de muncă -Scăderea nivelului veniturilor în teritoriu, inclusiv la nivel de administrație locală -Falimentul administrației locale -Scăderea atractivității teritoriului -Migrația populației tinere din teritoriu -Depopularea teritoriului -Birocracia excesivă în gestionarea programelor de finanțare a agriculturii
--	---

ORGANIZARE SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> -Existența Asociației GAL Movila lui Burcel, care a implementat o strategie de dezvoltare locală în perioada 2012-2015 -Existența ONG-urilor înregistrate în teritoriu cu activități sociale, de mediu, de tineret -Primăriile au comportamente de asistență socială, mediatori sanitari, și unde e cazul, mediatori pentru comunitatea romă -Comunicare relativ bună între APL și populație, în majoritatea comunelor -Colaborare relativ bună între comune, în proiecte parteneriale (în GAL și în acțiuni culturale) -Există clădiri disponibile pentru activități sociale, educaționale, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> -Număr mare de asistați social în comune -Infrastructura socială inexistentă (creșe, afterschool, dispensar medical comunal, centre medico-sociale, etc) -Lipsa parcurilor de joacă și a terenurilor de sport pentru copii și tineri -Resurse financiare insuficiente la comune pentru susținerea de investiții cu caracter social, educațional, medical, etc. -Sărăcia endemică în zonă (toate comunele au indice IDUL <55) -Tendința de izolare a comunităților sărăce -Slaba implicare a populației în acțiuni de voluntariat, (de ex. pentru ajutorarea persoanelor în dificultate, cu dizabilități, etc) -Insuficientă informare asupra utilității fenomenului asociativ și al voluntariatului -ONG-urile din teritoriu au surse financiare reduse

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> -Există programe de finanțare pentru investiții sociale (FEADR, LEADER, POCU, POR), atât pentru APL cât și pentru ONG -Existența programelor de sprijin a integrării comunității romă -Existența unor surse de finanțare pentru acțiuni de cooperare (LEADER) -Prezența în teritoriu a Fundației WorldVision implicată în acțiuni sociale 	<ul style="list-style-type: none"> -Dificultatea realizării de proiecte combinate cu finanțare din mai multe programe -Izolarea comunităților sărăce -Fenomenul de abandon școlar, mai ales în rândul copiilor comunității romă -Apariția unui handicap educațional în rândul copiilor din comunități sărăce, față de cei din mediul urban -Degradarea stării de sănătate a populației -Tendința de depopulare a teritoriului -Creșterea discrepanțelor între mediul rural și cel urban

Problema comunelor din teritoriu este una complexă, rezolvarea depinzând de implicarea congruentă atât a administrației locale cât și a mediului privat. În cadrul strategiei noastre de dezvoltare locală nu se vor putea satisface toate nevoile identificate în teritoriu.

Analiza SWOT constituie însă o etapă esențială a procesului de planificare, contribuind la definirea priorităților de dezvoltare ale teritoriului. În concepția noastră, prioritățile sunt:

- Dobândirea de cunoștințe antreprenoriale pentru fermierii din teritoriu (în special tineri), în vederea implicării cu succes în activități economice
- Modernizarea activităților agricole, inclusiv prin restructurarea fermelor și întinerirea generației de manageri de exploatații, în vederea creșterii competitivității acestora
- Creșterea valorii adăugate a produselor agricole din teritoriu, în vederea sprijinirii colectării și procesării produselor din ferme, cu destinație piață locală
- Diversificarea activităților economice în domeniul non-agricol, în sectorul privat, care să conducă la crearea de locuri de muncă, creșterea veniturilor firmelor și a populației implicate
- Dezvoltarea locală în domeniul public, care să conducă la creșterea calității vieții, creșterea atractivității teritoriului și combaterea excluziunii sociale.